

Identificación de Necesidades y Recursos Comunitarios

Al empezar a diseñar un programa o proyecto, es importante determinar qué medios y recursos existen en la comunidad y para su organización. Un efectivo marco de trabajo puede consistir en un Análisis de FDOA (SWOT, en Inglés); vale decir, identificar **fortalezas** y **debilidades**, así como examinar nuestras **oportunidades** y **amenazas**. Este análisis de FDOA nos ayudará a mantener nuestras actividades enfocadas en áreas donde somos fuertes y en donde se encuentran las mayores oportunidades.

Esta herramienta nos permitirá concentrar nuestras fortalezas, minimizar nuestras debilidades y obtener las mayores ventajas de las oportunidades existentes.

Planilla 2.1 –Análisis de FDOA

Fortalezas:

Considere este aspecto desde su propio punto de vista y desde la perspectiva de la gente con la que se relaciona su organización. No sea modesto – sea realista. Si tiene dificultades para efectuar este análisis, inténtelo haciendo una lista de sus características organizacionales. ¡Esperemos que algunas de éstas sean fortalezas!

Debilidades:

Examínelas desde una perspectiva interna y externa – ¿Otras personas perciben debilidades que Ud. no ve? ¿Hay otras organizaciones más exitosas que la suya? Es mejor ser realista ahora y enfrentar la verdad lo antes posible, aunque sea desagradable.

Oportunidades:

Algunas oportunidades pueden provenir de cosas como:

- Cambios tecnológicos en mayor o menor escala
- Cambios en las políticas gubernamentales relacionadas con su ámbito de acción
- Cambios en los patrones sociales, perfiles poblacionales, cambios en el estilo de vida, etc.
- Hechos locales

Una manera útil de analizar las oportunidades es considerar sus fortalezas y preguntarse si éstas abren oportunidades. Por otra parte, considere sus debilidades y pregúntese si se crearían oportunidades al eliminarlas.

Amenazas:

Éstas son fuerzas externas que podrían ser desafíos para su trabajo. Desafíos que, posiblemente, deberíamos tratar de evitar.

Identifique Necesidades No Satisfechas en la Comunidad

Haga un inventario de su comunidad. ¿Qué grupos de personas existen en el área donde espera actuar? Considere la información demográfica (Niveles de ingreso, edad, niveles educacionales, personas cívicamente activas, niños, gente ya involucrada en programación artística y cultural, etc.). Luego, analice exhaustivamente las necesidades de estas personas que no están siendo satisfechas por otras organizaciones. Por último, probablemente, deberá realizar algún tipo de encuesta para confirmar sus apreciaciones; pero esto mismo ya le estará llevando a servir a la comunidad.

Planilla 2.2 – Identificación de Necesidades Comunitarias No Satisfechas